

Dokumentnamn	Dokumenttyp	Utgåva
Detaljbudget 2026	TU	2025/00111
Utfärdare	Avdelning	Säkerhetsklass
Lena Ahl	Ekonomiavdelningen	

Detaljbudget 2026

Förslag till beslut:

1. Styrelsen för GöteborgsOperan AB beslutar att anta upprättad detaljbudget för 2026.

Ärendet

2026 års detaljbudget för GöteborgsOperan ska rapporteras till ägaren Västra Götalandsregionen den 28 november 2025.

Beslutsunderlag

- Detaljbudget 2026 upprättad enligt anvisningar.

Dokumentnamn	Dokumenttyp	Utgåva
Verksamhetsplan 2026	TU	2025/00107
Utfärdare	Avdelning	Säkerhetsklass
Lena Ahl	Ekonomiavdelningen	

Verksamhetsplan 2026

Förslag till beslut:

1. Styrelsen för GöteborgsOperan AB beslutar att anta upprättad verksamhetsplan för 2026.

Ärendet:

Verksamhetsplanen beskriver verksamhetens mål för 2026 där ägardirektiv, uppdrag och GöteborgsOperans strategi utgör ramen. Målen utgår från den konstnärliga verksamheten, publiken och medarbetarna.

Beslutsunderlag

- Verksamhetsplan 2026

Dokumentnamn	Dokumenttyp	Utgåva
Risikanalys och internkontrollplan 2026 samt rapportering av granskning 2025	TU	25/00138
Utfärdare	Avdelning	Säkerhetsklass
Lena Ahl	Ekonomiavdelningen	Intern

Risikanalys och internkontrollplan 2026 samt rapportering av granskning 2025

Förslag till beslut:

1. Styrelsen för GöteborgsOperan AB fastställer internkontrollplan för 2026.
2. Styrelsen för GöteborgsOperan AB har tagit del av risikanalys.
3. Styrelsen för GöteborgsOperan AB har tagit del av återsrapportering gällande granskning av 2025.

Ärendet:

GöteborgsOperans strategiska ledningsgrupp genomför en omfattande risikanalys vart annat år under ledning av konsultfirman Deloitte. Följande steg genomförs:

- Kort genomgång av teori
- Riskworkshop - befintliga risker, nya risker och risker som eventuellt ska tas bort
- Omröstning via Mentimeter
- Sammanställning av resultat

Utifrån risikanalysen upprättas därefter en internkontrollplan.

Arbetet med risikanalys och internkontrollplan är i linje med ägarens krav för att uppfylla en god intern kontroll och delges koncernkontoret efter styrelsebeslut.

Beslutsunderlag

- Internkontrollplan 2026

Dokumentnamn	Dokumenttyp	Utgåva
Riktlinjer för representation	TU	25/00109
Utfärdare	Avdelning	Säkerhetsklass
Lena Ahl	Ekonomiavdelningen	

Riktlinjer för representation

Förslag till beslut:

1. Styrelsen för GöteborgsOperan AB fastställer Riktlinjer för representation att gälla för GöteborgsOperan AB.

Ärendet:

GöteborgsOperan har uppdaterat Riktlinjen för representation som senast beslutades av styrelsen den 17 maj 2024.

Riktlinjerna utgår från Västra Götalandsregionens riktlinjer för 2025–2029, beslutad av regionstyrelsen den 4 februari 2025, diarienummer RS 2024–04958. GöteborgsOperan har av regionstyrelsen beviljats ett undantag för alkohol vid representation.

GöteborgsOperans nya riktlinje förtydligar regler för alkohol i samband med representation samt summan för julgåva. Ändringarna är markerade i grönt i beslutsunderlaget.

Beslutsunderlag

- Riktlinjer för representation GöteborgsOperan AB

Dokumentnamn	Dokumenttyp	Utgåva
Riktlinje för facklig tid	TU	25/00108
Utfärdare	Avdelning	Säkerhetsklass
Eva-Lena Nordstierna	HR-avdelningen	

Riktlinje för facklig tid

Förslag till beslut

1. Styrelsen för GöteborgsOperan AB fastställer riktlinjer för facklig tid att gälla för GöteborgsOperan AB.

Ärendet

Facklig verksamhet är den verksamhet som den fackliga organisationen bedriver när den företräder sina medlemmar i förhållande till arbetsgivaren. Med facklig förtroendevald avses den arbetstagare som har utsetts av arbetstagarorganisationen att företräda medlemmar i frågor som rör förhållandet till arbetsgivaren eller andra frågor som hänger samman med facklig verksamhet.

Riktlinjen tydliggör bland annat omfattningen av fackligt arbete, vad som gäller vid facklig ledighet och årsmöten och medlemsmöten.

Beslutsunderlag

- Riktlinje för facklig tid

Dokumentnamn	Dokumenttyp	Utgåva
Nytt ekonomisystem	TU	25/00112
Utfärdare	Avdelning	Säkerhetsklass
Lena Ahl	Ekonomiavdelningen	

Nytt ekonomisystem

Förslag till beslut:

1. Styrelsen för GöteborgsOperan AB beslutar att GöteborgsOperan går ur det regiongemensamma ekonomisystemet Raindance vid den uppgradering som kommer att ske av systemet 2027. I stället upphandlar operan ett eget ekonomisystem anpassat till bolagets verksamhet.

Ärendet:

GöteborgsOperan har sedan Västra Götalandsregionen blev ägare 1999 använt det regiongemensamma systemet Raindance. Detta eftersom operan vid den tidpunkten hade samma system och det blev en naturlig lösning.

Till en början hade operan möjlighet att påverka och skapa flexibilitet i systemet för att passa den egna verksamheten. 2015 flyttades operans Raindancelösning till en gemensam server inom VGR och därmed ökade också kraven på standardisering. Möjligheten till egna lösningar som var anpassade till verksamheten begränsades.

Av ägardirektivet framgår att "Bolaget ska så långt det är möjligt nyttja det gemensamma utbud av tjänster (fastighets-, service-, IS/IT-, inköps- och företagshälsovårdstjänster) som tillhandahålls internt av regionens styrelser och nämnder". Eftersom det regiongemensamma ekonomisystemet inte fullt ut fyller GöteborgsOperans behov har möjligheten att ha ett eget ekonomisystem tagits upp i möten med VGR (se bilaga). Av regionens helägda bolag har tre egna ekonomisystem – Västtrafik, Göteborgs Symfoniker och Västsvenska Turistrådet.

GöteborgsOperan antog 2022 en digitaliseringsstrategi. Därefter har en omfattande förstudie gjorts av de administrativa systemen och en IT roadmap har arbetats fram i ett 3–5-årsperspektiv. Syftet är att förenkla och förbättra processer i enlighet med regionfullmäktiges mål (i budget 2025 och tidigare) om förbättrad arbetsmiljö och att "ta bort onödiga administrativa uppgifter för medarbetare" samt att även inom detta område vara ett modernt operahus i framkant. Att förbättra och förenkla processer är också nödvändigt med hänsyn till de neddragningar av administrativ personal på över 10 procent som gjorts i enlighet med åtgärdsplanen.

Utmaningarna med att ha ett ekonomisystem där verksamhetens behov inte får styra är tydliga i den genomlysning som gjorts av de administrativa systemen:

- Svårigheter till integrering med andra system.
- Ett för komplicerat system för verksamhetens behov.
- Standardiserade lösningar som ej passar ett operahus som har andra behov än till exempel vård.
- Svårigheter med support som inte är insatt i verksamheten.

Dokumentnamn	Dokumenttyp	Säkerhetsklass
Nytt ekonomisystem	TU	Välj ett objekt.

- Ett gammalt system som inte har moderna lösningar.

Under 2025–2027 driver VGR ett optimeringsprojekt för Raindance där inget nytt system ska upphandlas utan istället ska en optimering ske av befintligt system. Denna lösning kommer att leda till ytterligare standardiseringar och ännu färre möjligheter för anpassningar till den egna verksamheten är utgångspunkten som har presenterats i möten med VGR.

För att GöteborgsOperan ska kunna fortsätta att förbättra och förenkla sin digitala miljö och få ändamålsenliga processer krävs ett modernt system anpassat till operans verksamhet.

Bilagor

- Digitaliseringsinitiativ – presentation styrelsemöte 2025-09-19
- Presentation från möte med VGR IT 2024-09-26